

1. 予算規模

＜ポイント＞

- ◆第3期中期計画期間5年目となることから、前年度の取組を継続しつつ、中期計画に掲げる各取組を着実に実施していく予算とした。
- ◆退職手当の皆減(△11,025千円)等に伴う青森市からの特別運営費交付金収入の減(△12,936千円)、国際芸術センター青森の休館を伴う大規模改修の実施等に伴う青森市からの施設費収入の増(+97,514千円)等により、**予算規模は前年度と比較し86,224千円の増**、率にして+5.9%
- ◆特定の目的のために交付される特別運営費交付金及び施設費収入を除いて比較すると、対前年度1,646千円の増、率にして+0.1%

1,557,975 千円(対前年度: 86,224 千円の増、+5.9%)

1,292,211 千円(対前年度: 1,646 千円の増、+0.1%) ※特別運営費交付金・施設費収入影響(対前年度: +84,578千円)除く

【参考】予算規模等の推移(直近5か年)

項目	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
予算規模	1,456,360	1,457,857	1,508,333	1,471,751	1,557,975
＜収入＞運営費交付金	406,782	401,847	397,353	392,500	389,273
＜収入＞特別運営費交付金	125,014	132,961	178,427	119,651	106,715
＜収入＞施設費収入(市補助金)	42,640	45,518	46,366	61,535	159,049
＜収入＞学生納付金収入	822,481	822,393	818,806	812,048	804,380
＜支出＞業務費	1,052,952	1,051,463	1,094,694	1,052,975	1,038,988
＜支出＞一般管理費	403,408	406,394	413,639	418,776	518,987

2. 収入

＜ポイント＞

- ◆運営費交付金収入は、退職手当の皆減の影響に伴う特別運営費交付金の減等により△16,163千円
- ◆学生納付金収入は、学部在籍者数の見込の減等により△7,668千円
- ◆施設費収入は、市補助大規模改修の増により+97,514千円
- ◆雑収入は、施設使用料の減等により△1,074千円
- ◆目的積立金取崩収入は、各種経費への充当増により対前年度 +13,360千円

款 項 目	本年度予算額	前年度予算額	比較
1 運営費交付金収入	495,988	512,151	△ 16,163
1 運営費交付金収入	389,273	392,500	△ 3,227
2 特別運営費交付金収入	106,715	119,651	△ 12,936
1 退職手当	0	11,025	△ 11,025
2 臨時費用	106,715	108,626	△ 1,911
2 学生納付金収入	804,380	812,048	△ 7,668
1 授業料収入	711,581	717,111	△ 5,530
1 学部授業料収入	709,299	714,158	△ 4,859
2 大学院授業料収入	2,282	2,953	△ 671
2 入学生収入	78,376	79,817	△ 1,441
1 学部入学生収入	77,255	78,696	△ 1,441
2 大学院入学生収入	1,121	1,121	0
3 入学生校定料収入	14,223	15,120	△ 697
1 学部入学生校定料収入	14,224	14,921	△ 697
2 大学院入学生校定料収入	199	199	0
3 受託研究等収入	710	200	510
1 受託研究収入	200	200	0
2 受託事業収入	510	0	510
4 寄附金収入	3,050	3,800	△ 750
5 補助金等収入	1,500	1,500	0
6 施設費収入	159,049	61,535	97,514
7 財務収入	500	5	495
8 雑収入	37,668	38,742	△ 1,074
1 賃付料・使用料等収入	15,916	18,652	△ 2,736
1 財産賃付料収入	541	593	△ 52
2 施設使用料収入	4,948	7,937	△ 2,989
3 教員住宅入居料収入	10,427	10,122	305
2 助成金等収入	12,172	12,795	△ 623
1 科学研究補助金等間接経費収入	1,161	630	531
2 学術文化振興財助成金収入	11,011	10,565	446
3 その他助成金収入	0	1,600	△ 1,600
3 手数料等収入	98	100	△ 2
4 大学入学生共通テスト実施料収入	3,484	4,055	△ 571
5 その他雑収入	5,988	3,140	2,848
9 目的積立金取崩収入	55,130	41,770	13,360
1 前中期繰越目的積立金取崩収入	55,130	41,770	13,360
収入合計	1,557,975	1,471,751	86,224

○退職手当
R6: 役員1名、教員1名 ⇒ R7: 0名

○臨時費用
高等教育修学支援制度 104,350千円
大学機関別認証評価手数料 2,365千円

○学部納付者数: 1,253名(前年1,261名)
○大学院納付者数: 6名(前年7名)

○学部納付者数: 325名(前年329名)
○大学院納付者数: 8名(前年8名)

○学部納付者数: 838名(前年879名)
○大学院納付者数: 8名(前年8名)

○ACAC事業協力金 1,750千円
○奨学寄附金 300千円
○東津軽郡町村金寄附金 1,000千円

文化庁アーティスト・イン・レジデンス
活動支援事業補助金 1,500千円

市補助大規模改修 支出運動

芸術活動助成金 △1,600千円

○学内情報システム関係経費
R6: 9,141千円 ⇒ R7: 9,740千円
○修学・就業環境関係経費
R6: 26,465千円 ⇒ R7: 36,457千円
○国際交流関係経費
R6: 3,343千円 ⇒ R7: 4,335千円
○地域貢献関係経費
R6: 2,821千円 ⇒ R7: 4,598千円

【参考】
令和6年度末の目的積立金残高見込
184,236千円

3. 支出

＜ポイント＞

- ◆**予算編成方針に基づき、要求基準(マイナスシーリング)の設定により支出全般の見直しを図る一方、重点事業に所要の経費を配分するなど、メリハリのある予算とした。**
- ◆業務費は、学生生活を支援する学務経費が増となるなど所要の経費を確保する一方、市からの特別運営費交付金を活用した人件費(退職手当)の減等により△13,987千円
- ◆一般管理費は、市施設整備費補助を活用した大学施設の大規模修繕が減となる一方、国際芸術センター青森の施設及び設備の休館を伴う大規模改修費が大幅増となるほか、重点事業である志願者確保対策費を一定額確保する等により +100,211千円

款 項 目	本年度予算額	前年度予算額	比較
1 業務費	1,038,988	1,052,975	△ 13,987
1 教育経費	210,027	214,814	△ 4,787
1 学部経費	34,125	35,588	△ 1,463
2 大学院経費	1,859	1,923	△ 64
3 入試選抜経費	16,507	17,130	△ 623
4 学務経費	18,559	15,157	3,402
5 地域連携センター経費	6,121	5,452	669
6 国際芸術センター青森経費	27,384	33,559	△ 6,175
7 奨学費	105,472	106,005	△ 533
2 研究経費	36,381	33,721	2,660
1 教育研究費	32,610	30,706	1,904
2 外部資金研究費	3,771	3,015	756
3 教育研究支援経費	129,387	130,771	△ 1,384
1 図書館経費	39,898	40,867	△ 969
2 情報経費	89,489	89,904	△ 415
4 受託研究費等	710	200	510
1 受託研究費	200	200	0
2 受託事業費	510	0	510
5 人件費	662,483	673,469	△ 10,986
1 役員人件費	28,057	31,867	△ 3,810
2 教員人件費	392,492	399,707	△ 7,215
3 職員人件費	241,934	241,895	39
2 一般管理費	518,987	418,776	100,211
1 法人経費	1,203	1,230	△ 27
2 事務経費	495,292	394,528	100,764
1 一般管理経費	25,882	26,732	△ 850
2 大学施設維持管理経費	290,884	344,868	△ 53,984
3 交流施設運営管理経費	6,657	5,730	927
4 国際芸術センター青森運営管理経費	166,739	14,425	152,314
5 大学運営対策費	2,765	2,773	△ 8
6 特別運営費臨時費用	2,365	0	2,365
3 企画広報経費	8,463	9,332	△ 869
4 学生募集経費	14,029	13,666	363
1 学部入学者募集経費	11,681	11,288	393
2 大学院入学者募集経費	2,348	2,398	△ 50
支出合計	1,557,975	1,471,751	86,224

【主な取組・重点事業】
留学支援事業の推進 11,406千円

【主な増減】
学生生活支援事業費
R6: 5,662千円 ⇒ R7: 8,650千円

【主な取組・重点事業】
就職支援対策の推進 7,745千円

【主な取組・重点事業】
地域連携センターの運営 4,598千円
公開講座の開催 1,353千円

【主な取組・重点事業】
国際芸術センター青森のリニューアルに向けた取組(ソフト事業) 27,384千円

【主な増減】
退職手当 R6: 11,025千円(2名) ⇒ R7: 0千円(0名)

【主な増減】
大学施設大規模修繕 R6: 61,535千円 ⇒ R7: 6,314千円

【主な取組・重点事業】
国際芸術センター青森のリニューアルに向けた取組(ハード事業) 152,735千円

・展示棟 屋根・底改修工事
・宿泊棟 エアコン設置工事
・展示棟、創作棟、宿泊棟 外壁クリーニング

【主な取組・重点事業】
大学機関別認証評価の受審 2,365千円

【主な取組・重点事業】
学部志願者確保対策の推進 11,681千円
大学院志願者確保対策の推進 2,348千円

予算編成方針における重点事業別の主な取組 ※【目】は目的積立金活用事業

＜1 教育・研究関連事業＞

【目】留学支援事業の推進(継続)[11,406千円]: NZワイカト大学、英国スターリング大学の留学を支援する。

＜2 志願者確保関連事業＞

学部志願者確保対策の推進(拡充)[11,681千円]: 県内外の高校訪問や出張講義、進学説明会、オープンキャンパスの実施をはじめ、各種進学説明会への参加や大学見学の受入を積極的に実施する。

大学院志願者確保対策の推進(拡充)[2,348千円]: 社会人入学生を確保するための取組として、改善した広報手段を継続して実施するとともに、入学者選抜説明会への参加を促すチラシを制作し広く周知活動を行うほか、行政機関や民間企業への訪問を推進する。

＜3 就職率向上関連事業＞

【目】就職支援対策の推進(継続)[7,745千円]: 学生のキャリア形成、就職活動を支援するための各種講座やガイダンス等の開催、学生個別相談、企業開拓等を実施し、就職率向上を図る。

＜4 地域貢献・広域連携関連事業＞

【目】地域連携センターの運営(継続)[4,598千円]: 地域の産学官民各種団体と連携し、地域貢献の推進を図る。
公開講座の開催(継続)[1,353千円]: 本学が有する知的財産を地域社会に還元するため公開講座を開催する。

＜5 業務運営等関連事業＞

国際芸術センター青森のリニューアルに向けた取組(ハード事業)(新規)[152,735千円]: 市施設整備費補助を活用して、作品の制作、展示、観覧環境の改善を図るため、施設及び設備の休館を伴う大規模改修を実施する。

国際芸術センター青森のリニューアルに向けた取組(ソフト事業)(拡充)[27,384千円]: 国際芸術センター青森(創作棟)や青森市の中心市街地において、小・中学生を対象とした創作体験等の教育プログラムの実施や、広く市民を対象とした展覧会、ワークショップなどを開催する。また、大規模改修後の2026年リニューアルに向け、新設するアドバイザー会議の意見を参考に新たな事業を開発するなど来場者増加を図る各種取組を推進する。

大学機関別認証評価の受審(拡充)[2,365千円]: 学校教育法に基づき、定期的(大学は7年以内ごと)に文部科学大臣の認証を受けた評価機関による第三者評価を受審し、評価結果を踏まえて改善することで、教育研究の質の担保を図る。

令和7年度 公立大学法人青森公立大学予算(案)

【収 入】

(単位:千円)

款 項 目	本年度予算額	前年度予算額	比較
1 運営費交付金収入	495,988	512,151	△ 16,163
1 運営費交付金収入	389,273	392,500	△ 3,227
1 運営費交付金	389,273	392,500	△ 3,227
2 特別運営費交付金収入	106,715	119,651	△ 12,936
1 特別運営費交付金(退職手当費用)	0	11,025	△ 11,025
2 特別運営費交付金(臨時費用)	106,715	108,626	△ 1,911
2 学生納付金収入	804,380	812,048	△ 7,668
1 授業料収入	711,581	717,111	△ 5,530
1 学部授業料収入	709,299	714,158	△ 4,859
2 大学院授業料収入	2,282	2,953	△ 671
2 入学料収入	78,376	79,817	△ 1,441
1 学部入学料収入	77,255	78,696	△ 1,441
2 大学院入学料収入	1,121	1,121	0
3 入学検定料収入	14,423	15,120	△ 697
1 学部入学検定料収入	14,224	14,921	△ 697
2 大学院入学検定料収入	199	199	0
3 受託研究等収入	710	200	510
1 受託研究収入	200	200	0
1 地域連携センター受託研究収入	200	200	0
2 受託事業収入	510	0	510
1 地域連携センター受託事業収入	510	0	510
4 寄附金収入	3,050	3,800	△ 750
1 寄附金収入	3,050	3,800	△ 750
1 寄附金収入	3,050	3,800	△ 750
5 補助金等収入	1,500	1,500	0
1 国庫補助金収入	1,500	1,500	0
1 文化庁補助金収入	1,500	1,500	0
6 施設費収入	159,049	61,535	97,514
1 市施設整備費補助金収入	159,049	61,535	97,514
1 市施設整備費補助金収入	159,049	61,535	97,514
7 財務収入	500	5	495
1 財務収入	500	5	495
1 受取利息	500	5	495
8 雑収入	37,668	38,742	△ 1,074
1 貸付料・使用料等収入	15,916	18,652	△ 2,736
1 財産貸付料収入	541	593	△ 52
2 施設使用料収入	4,948	7,937	△ 2,989
3 教員住宅入居料収入	10,427	10,122	305
2 助成金等収入	12,172	12,795	△ 623
1 科学研究補助金等間接経費収入	1,161	630	531
2 学術文化振興財団助成金収入	11,011	10,565	446
3 その他助成金収入	0	1,600	△ 1,600
3 手数料等収入	98	100	△ 2
1 諸証明等手数料収入	98	100	△ 2
4 大学入試共通テスト実施料収入	3,484	4,055	△ 571
1 大学入学共通テスト実施料収入	3,484	4,055	△ 571
5 その他雑収入	5,998	3,140	2,858
1 その他雑収入	5,998	3,140	2,858
9 目的積立金取崩収入	55,130	41,770	13,360
1 前中期目標期間繰越目的積立金取崩収入	55,130	41,770	13,360
1 前中期目標期間繰越目的積立金取崩収入	55,130	41,770	13,360
収 入 合 計	1,557,975	1,471,751	86,224

【支 出】

(単位:千円)

款 項 目	本年度予算額	前年度予算額	比較
1 業務費	1,038,988	1,052,975	△ 13,987
1 教育経費	210,027	214,814	△ 4,787
1 学部経費	34,125	35,588	△ 1,463
2 大学院経費	1,859	1,923	△ 64
3 入試選抜経費	16,507	17,130	△ 623
4 学務経費	18,559	15,157	3,402
5 地域連携センター経費	6,121	5,452	669
6 国際芸術センター青森経費	27,384	33,559	△ 6,175
7 奨学費	105,472	106,005	△ 533
2 研究経費	36,381	33,721	2,660
1 教育研究費	32,610	30,706	1,904
2 外部資金研究費	3,771	3,015	756
3 教育研究支援経費	129,387	130,771	△ 1,384
1 図書館経費	39,898	40,867	△ 969
2 情報経費	89,489	89,904	△ 415
4 受託研究費等	710	200	510
1 受託研究費	200	200	0
2 受託事業費	510	0	510
5 人件費	662,483	673,469	△ 10,986
1 役員人件費	28,057	31,867	△ 3,810
2 教員人件費	392,492	399,707	△ 7,215
3 職員人件費	241,934	241,895	39
人件費のうち退職手当	0	11,025	△ 11,025
2 一般管理費	518,987	418,776	100,211
1 法人経費	1,203	1,230	△ 27
1 法人経費	1,203	1,230	△ 27
2 事務経費	495,292	394,528	100,764
1 一般管理経費	25,882	26,732	△ 850
2 大学施設維持管理経費	290,884	344,868	△ 53,984
3 交流施設運営管理経費	6,657	5,730	927
4 国際芸術センター青森運営管理経費	166,739	14,425	152,314
5 大学運営対策費	2,765	2,773	△ 8
6 特別運営費臨時費用	2,365	0	2,365
施設管理経費のうち大規模修繕費	159,049	159,049	0
3 企画広報経費	8,463	9,332	△ 869
1 企画広報経費	8,463	9,332	△ 869
4 学生募集経費	14,029	13,686	343
1 学部入学者募集経費	11,681	11,288	393
2 大学院入学者募集経費	2,348	2,398	△ 50
支 出 合 計	1,557,975	1,471,751	86,224

令和7年度 資金管理計画

【収 入】

(単位: 千円)

款 項	本年度予算額	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1 運営費交付金収入	495,988	99,684	97,318	201,668	97,318
1 運営費交付金収入	389,273	97,319	97,318	97,318	97,318
2 特別運営費交付金収入	106,715	2,365	0	104,350	0
2 学生納付金収入	804,380	357,198	1,607	389,154	56,421
1 授業料収入	711,581	357,198	176	354,031	176
2 入学料収入	78,376	0	56	32,533	45,787
3 入学検定料収入	14,423	0	1,375	2,590	10,458
3 受託研究等収入	710	200	0	0	510
1 受託研究収入	200	200	0	0	0
2 受託事業収入	510	0	0	0	510
4 寄附金収入	3,050	0	0	0	3,050
1 寄附金収入	3,050	0	0	0	3,050
5 補助金等収入	1,500	0	0	0	1,500
1 国庫補助金収入	1,500	0	0	0	1,500
6 施設費収入	159,049	159,049	0	0	0
1 市施設整備費補助金収入	159,049	159,049	0	0	0
7 財務収入	500	0	200	0	300
1 財務収入	500	0	200	0	300
8 雑収入	37,668	4,548	7,613	14,272	11,235
1 貸付料・使用料等収入	15,916	3,781	4,054	4,009	4,072
2 助成金等収入	12,172	701	350	6,836	4,285
3 手数料等収入	98	24	25	27	22
4 大学入学共通テスト実施料収入	3,484	0	0	3,400	84
5 その他雑収入	5,998	42	3,184	0	2,772
9 目的積立金取崩収入	55,130	0	0	0	55,130
1 前期繰越目的積立金取崩収入	55,130	0	0	0	55,130
収 入 合 計	1,557,975	620,679	106,738	605,094	225,464
累計収入額		620,679	727,417	1,332,511	1,557,975

【支 出】

(単位: 千円)

款 項	本年度予算額	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1 業務費	1,038,988	274,070	255,000	301,430	208,488
1 教育経費	210,027	24,099	86,995	62,797	36,136
2 研究経費	36,381	8,420	10,300	9,550	8,111
3 教育研究支援経費	129,387	46,709	29,619	24,231	28,828
4 受託研究費等	710	110	315	120	165
5 人件費	662,483	194,732	127,771	204,732	135,248
2 一般管理費	518,987	135,928	110,582	93,355	179,122
1 法人経費	1,203	675	120	123	285
2 事務経費	495,292	128,428	104,976	89,622	172,266
3 企画広報経費	8,463	4,700	0	600	3,163
4 学生募集経費	14,029	2,125	5,486	3,010	3,408
支 出 合 計	1,557,975	409,998	365,582	394,785	387,610
累計支出額		409,998	775,580	1,170,365	1,557,975

累計収支	210,681	△ 48,163	162,146	0
------	---------	----------	---------	---

令和 7 年度 公立大学法人青森公立大学予算の概要

※（ ）の金額は対前年度比、~~~~~は新規・拡充事業、【目的】は目的積立金活用事業

I 予算規模

1,557,975 千円（+86,224 千円、+5.9%）※R6：1,471,751 千円

【参考】特別運営費交付金及び施設費収入の影響を除いた比較

1,292,211 千円（+1,646 千円、+0.1%）※R6：1,290,565 千円

II 収 入

1 運営交付金収入 495,988 千円（△16,163 千円） ※R6：512,151 千円

（1）運営費交付金収入 389,273 千円（△3,227 千円） ※R6：392,500 千円

- ・人件費、光熱水費、租税公課費等を除く事業費及び管理運営費について、基準額に対して効率化係数 1 % を乗じた額を削減して計上（第 3 期中期計画策定時算定額）

（2）特別運営費交付金収入 106,715 千円（△12,936 千円） ※R6：119,651 千円

①退職手当費用 0 千円（△11,025 千円） ※R6：11,025 千円

②臨時費用 106,715 千円（△1,911 千円） ※R6：108,626 千円

- ・高等教育修学支援新制度実施に伴う授業料等の減免経費：104,350 千円
- ・大学機関別認証評価手数料：2,365 千円

2 学生納付金収入 804,380 千円（△7,668 千円） ※R6：812,048 千円

（1）授業料収入 711,581 千円（△5,530 千円） ※R6：717,111 千円

①学部授業料収入 709,299 千円（△4,859 千円） ※R6：714,158 千円

- ・学部生（1,253 名）：671,357 千円（うち減免額 95,015 千円：支出「奨学費」に計上）
- ・科目等履修生：352 千円
- ・実習演習費：37,590 千円

②大学院授業料収入 2,282 千円（△671 千円） ※R6：2,953 千円

- ・大学院生（6 名）：1,982 千円（うち減免額 965 千円：同上）
- ・実習演習費：300 千円

(2) 入学料収入 78,376 千円 (△1,441 千円) ※R6 : 79,817 千円

① 学部入学料収入 77,255 千円 (△1,441 千円) ※R6 : 78,696 千円

- ・ 学部生 (323 名) : 77,199 千円 (うち減免額 9,335 千円 : 支出「奨学費」に計上)
- ・ 科目等履修生 (2 名) : 56 千円

② 大学院入学料収入 1,121 千円 (±0 千円) ※R6 : 1,121 千円

- ・ 大学院生 (6 名) : 1,065 千円 (うち減免額 157 千円 : 同上)
- ・ 科目等履修生 (2 名) : 56 千円

(3) 入学検定料収入 14,423 千円 (△697 千円) ※R6 : 15,120 千円

① 学部入学検定料収入 (838 名) 14,224 千円 (△697 千円) ※R6 : 14,291 千円

② 大学院入学検定料収入 (8 名) 199 千円 (±0 千円) ※R6 : 199 千円

3 受託研究等収入 710 千円 (+510 千円) ※R6 : 200 千円

(1) 受託研究収入 200 千円 (±0 千円) ※R6 : 200 千円

- ・ 地域連携センター受託研究収入 : 200 千円
情報リテラシー教育におけるナレローの効果測定及びレビュー

(2) 受託事業収入 510 千円 (+510 千円) ※R6 : 0 千円

- ・ 地域連携センター受託事業収入 : 510 千円
田子町農業振興計画推進に係る労働力・地域共生型農業に関する調査・支援業務

4 寄附金収入 3,050 千円 (△750 千円) ※R6 : 3,800 千円

(1) 寄附金収入 3,050 千円 (△750 千円) ※R6 : 3,800 千円

- ・ 国際芸術センター青森展覧会事業協力金 : 1,750 千円
- ・ 奨学寄附金 : 300 千円
- ・ 東津軽郡町村会寄附金 : 1,000 千円

5 補助金等収入 1,500 千円 (±0 千円) ※R6 : 1,500 千円

(1) 国庫補助金収入 1,500 千円 (±0 千円) ※R6 : 1,500 千円

- ・ 文化庁アーティスト・イン・レジデンス活動支援事業補助金 : 1,500 千円

6 施設費収入 159,049 千円 (+97,514 千円) ※R6 : 61,535 千円

(1) 市施設整備費補助金収入 159,049 千円 (+97,514 千円) ※R6 : 61,535 千円

- ・ 大学施設 : 6,314 千円
- ・ 国際芸術センター青森 : 152,735 千円
展示棟屋根・庇改修工事、宿泊棟エアコン設置工事、
展示棟・創作棟・宿泊棟外壁クリーニング

7 財務収入 500 千円 (+495 千円) ※R6 : 5 千円

(1) 受取利息 500 千円 (+495 千円) ※R6 : 5 千円

8 雑収入 37,668 千円 (△1,074 千円) ※R6 : 38,742 千円

(1) 貸付料・使用料等収入 15,916 千円 (△2,736 千円) ※R6 : 18,652 千円

① 財産貸付料収入 541 千円 (△52 千円) ※R6 : 593 千円

・ 土地貸付料 : 12 千円 ・ 建物等貸付料 : 529 千円

② 施設使用料収入 4,948 千円 (△2,989 千円) ※R6 : 7,937 千円

・ 大学施設 : 1,298 千円 ・ 交流施設 : 3,329 千円 ・ 国際芸術センター青森 : 321 千円

③ 教員住宅入居料収入 10,427 千円 (+305 千円) ※R6 : 10,122 千円

※教員 25 名分

(2) 助成金等収入 12,172 千円 (△623 千円) ※R6 : 12,795 千円

① 科学研究補助金等間接経費収入 1,161 千円 (+531 千円) ※R6 : 630 千円

② 青森学術文化振興財団助成金収入 11,011 千円 (+446 千円) ※R6 : 10,565 千円

③ その他助成金収入 0 千円 (△1,600 千円) ※R6 : 芸術活動助成金 1,600 千円

(3) 手数料等収入 98 千円 (△2 千円) ※R6 : 100 千円

・ 証明手数料 : 94 千円 ・ 文献複写料 : 4 千円

(4) 大学入学共通テスト実施料収入 3,484 千円 (△571 千円) ※R6 : 4,055 千円

(5) その他雑収入 5,998 千円 (+2,858 千円) ※R6 : 3,140 千円

9 目的積立金取崩収入 55,130 千円 (+13,360 千円) ※R6 : 41,770 千円

(1) 前期繰越目的積立金取崩収入 55,130 千円 (+13,360 千円) ※R6 : 41,770 千円

・ 学内情報システム関係経費 : 9,740 千円

・ 就学・就業環境関係経費 : 36,457 千円

・ 国際交流関係経費 : 4,335 千円

・ 地域貢献関係経費 : 4,598 千円

【参考：目的積立金の状況】

(単位：千円)

	前期 (第2期) 繰越	当期 (第3期)	合計
令和6年度期首残高 (A)	110,156	96,051	206,207
令和6年度積立額 (B)	0	19,035	19,035
令和6年度取崩見込額 (C)	41,006	0	41,006
令和7年度期首残高見込額 (A + B - C)	69,150	115,086	184,236
令和7年度取崩予定額	55,130	0	55,130

Ⅲ 支 出

< 1 業務費 1,038,988 千円 (△13,987 千円) ※R6 : 1,052,975 千円 >

1 教育経費 210,027 千円 (△4,787 千円) ※R6 : 214,814 千円

(1) 学部経費 34,125 千円 (△1,463 千円) ※R6 : 35,588 千円

高度で広範な経営経済の専門性を持った教養人を育成するために、学生自身が自分の進みたい進路を目指し、十分な教養と専門知識、必要なスキルを修得できるように、充実した教育プログラムを作成し、創造性豊かな人材を育成するため教育体制の充実を図るための経費

- ・ 学部教育実習経費 (T A 賃金・バス借上・事務費等) : 13,904 千円
- ・ 非常勤講師旅費 : 8,815 千円
- ・ 海外留学・語学研修学生派遣経費 : 11,406 千円

財源内訳【目的】2,335 千円、青森学術文化振興財団助成金 5,887 千円、自己負担 3,184 千円

- ニュージーランド短期語学研修 : 9,430 千円
- 英国スターリング大学派遣研修 : 1,490 千円
- その他留学支援関連経費 : 486 千円

(2) 大学院経費 1,859 千円 (△64 千円) ※R6 : 1,923 千円

経営経済領域のさまざまな課題に的確に対応できる高度な専門的知識・能力を持った職業人の育成を目指し、経営学・経済学分野の専門科目を基礎として、さらに高度な内容を重点的に学修できるよう教育・研究体制の充実を図るための経費

- ・ 大学院教育実習経費 (事務費等) : 290 千円
- ・ 非常勤講師旅費 : 1,569 千円

(3) 入試選抜経費 16,507 千円 (△623 千円) ※R6 : 17,130 千円

学修・研究への意欲を持ち、経営経済の専門性を持った教養人となり得る素養を持った学生を発掘・確保するため、受験生の保有能力を適切に評価できる選抜方法による入学試験を実施するための経費

① 大学入学共通テスト経費 3,484 千円 (△571 千円) ※R6 : 4,055 千円

- ・ 大学入学共通テスト : 3,484 千円

② 学部入学者選抜経費 12,998 千円 (△53 千円) ※R6 : 13,051 千円

- ・ 総合型選抜、学校推薦型選抜 : 166 千円、一般選抜 : 12,832 千円

③ 大学院入学者選抜経費 25 千円 (+1 千円) ※R6 : 24 千円

- ・ 前期課程 : 18 千円、後期課程 : 7 千円

(4) 学務経費 18,559 千円 (+3,402 千円) ※R6 : 15,157 千円

学生が、安全で安心できる環境の中で、高い学修意欲を持って充実した学生生活が送れるよう、学修・生活・課外活動・健康相談等の学生生活支援体制の充実を図るための経費

また、進路支援とキャリア相談などを一体的に行い、就職を希望する学生が就業できるよう支援を行うとともに、就職先の新規開拓や卒業後の未就職者に対する支援、進学希望者への進学に関する支援を行うための経費

①式典開催事業費 2,094 千円 (+290 千円) ※R6 : 1,804 千円

- ・入学式：260 千円、学位授与式：1,079 千円、事務管理経費：35 千円
- ・【目的】アカデミックガウンの購入：720 千円

②学生生活支援事業費 8,650 千円 (+2,988 千円) ※R6 : 5,662 千円

- ・保健衛生関連（健康診断経費等）：4,702 千円
- ・事務管理経費：3,948 千円

③就職支援事業費 7,745 千円 (+127 千円) ※R6 : 7,618 千円

- ・キャリア形成通信関連：547 千円
- ・就職ガイダンス関連：208 千円
- ・企業関連・事務管理関連：1,647 千円
- ・【目的】求人票管理関連：1,100 千円
- ・【目的】県内企業バスツアー関連：1,501 千円
- ・【目的】就活ハンドブック関連：2,541 千円
- ・【目的】デジタルサイネージ関連：201 千円

④奨学金貸与事業費 70 千円 (△3 千円) ※R6 : 73 千円

(5) 地域連携センター経費 6,121 千円 (+669 千円) ※R6 : 5,452 千円

大学が有する知的財産の情報はもとより、地域にとって有用な情報を積極的に収集し、広く情報の発信に努め、地域の経済、企業経営及び地域社会などの諸問題についての調査研究成果を地域社会等に広く還元する取組を推進するための経費

①地域連携センター運営経費 4,598 千円 (+777 千円) ※R6 : 3,821 千円

- ・【目的】地域貢献活動等研究費：1,600 千円
- ・【目的】まるっとよいどころ祭り：1,162 千円
- ・【目的】はこだて未来大学交流：177 千円
- ・【目的】地域巡回・タウンミーティング：48 千円
- ・【目的】起業・創業支援：111 千円
- ・【目的】ニューズレター：103 千円
- ・【目的】事務・車両管理：1,397 千円

②まちなかラボ運営経費 170 千円 (△3 千円) ※R6 : 173 千円

③公開講座開催事業費 1,353 千円 (△105 千円) ※R6 : 1,458 千円

- ・公開講座等の開催（6 件）：1,353 千円（青森学術文化振興財団助成金 1,353 千円）

(6) 国際芸術センター青森経費 27,384 千円 (△6,175 千円) ※R6 : 33,559 千円

教育課程における国際芸術センター青森の利活用拡大を図るとともに、事業成果を地域に還元する教育プログラムを実施するための経費

＜拡充＞令和7年度は休館を伴う大規模改修の実施に伴い、創作棟や青森市の中心市街地において、小・中学生を対象とした創作体験等の教育プログラムの実施や、広く市民を対象とした展覧会、ワークショップなどを開催する。また、大規模改修後の2026年リニューアルに向け、新設するアドバイザリー会議の意見を参考に新たな事業を開発するなど来場者増加を図る各種取組を推進する

(7) 奨学費 105,472 千円 (△533 千円) ※R6 : 106,005 千円

高等教育修学支援新制度に基づき、経済的理由その他特別の理由により授業料等の納入が困難と認められる者に対して行う授業料等の減免

①学部奨学費 104,350 千円 (△426 千円) ※R6 : 104,776 千円

- ・授業料：95,015 千円
- ・入学料：9,335 千円

②大学院奨学費 1,122 千円 (△107 千円) ※R6 : 1,229 千円

- ・授業料：965 千円
- ・入学料：157 千円

2 研究経費 36,381 千円 (+2,660 千円) ※R6 : 33,721 千円

(1) 教育研究費 32,610 千円 (+1,904 千円) ※R6 : 30,706 千円

研究水準の向上を目指し、経営学及び経済学分野の地域課題や国際的な課題について研究を推進するための経費

- ・個人研究費 : 28,500 千円
- ・戦略的研究助成費 : 2,110 千円
- ・【目的】長期研修費 : 2,000 千円

(2) 外部資金研究費 3,771 千円 (+756 千円) ※R6 : 3,015 千円

青森学術文化振興財団助成金などの各種制度を活用して研究を推進するための経費

①地域連携センタープロジェクト事業費 3,486 千円 (+471 千円) ※R6 : 3,015 千円

②出版・刊行事業 285 千円 (+285 千円) ※R6 : 0 千円

3 教育研究支援経費 129,387 千円 (△1,384 千円) ※R6 : 130,771 千円

(1) 図書館経費 39,898 千円 (△969 千円) ※R6 : 40,867 千円

多様な資料を収集・整理し、学生の学修意欲及び教育効果、教員の研究水準を高め、取組が推進されるよう研究・学修環境の整備に要する経費。また、最新の情報を教育や研究に活用できるよう、図書・学術誌以外の学術情報源として各種データベースのサービスを提供するための経費

- ・【目的】図書購入 : 6,730 千円

- ・【目的】学術誌等購入：22,150 千円（東津軽郡町村会寄附金：1,000 千円）
- ・紀 要 等 刊 行： 212 千円
- ・事 務 管 理 費：10,806 千円

（２）情報経費 89,489 千円（△415 千円）※R6：89,904 千円

大学情報システムの安全性の確保を図るとともに、教育・研究活動を支援するシステムの強化・充実を図るための経費

- ・管理費（システム保守料、インターネット通信費等）：51,843 千円
- ・ファイナンスリース（情報システム・学務システム・図書システム）：25,355 千円
- ・【目的】情報実習室 PC ソフトウェア更新等：12,291 千円

4 受託研究費等 710 千円（+510 千円）※R6：200 千円

（１）受託研究費 200 千円（±0 千円）※R6：200 千円

- ・地域連携センター受託研究費：200 千円
- 情報リテラシー教育におけるナレローの効果測定及びレビュー

（２）受託事業費 510 千円（+510 千円）※R6：0 千円

- ・地域連携センター受託事業費：510 千円
- 田子町農業振興計画推進に係る労働力・地域共生型農業に関する調査・支援業務

5 人件費 662,483 千円（△10,986 千円）※R6：673,469 千円

（１）役員人件費 28,057 千円（△3,810 千円）※R6：31,867 千円

- ◆理事長、副理事長（学長）、理事 4 名、監事 2 名

（２）教員人件費 392,492 千円（△7,215 千円）※R6：399,707 千円

- ◆専任教員 43 名（うち教育担当特別教授 5 名）
- ◆非常勤講師 55 名（春学期・秋学期延べ人数）

（３）職員人件費 241,934 千円（+39 千円）※R6：241,895 千円

- ◆事務職員 29 名（プロパー21 名、派遣職員 3 名、研究員 2 名、学芸員 3 名）
- ◆非常勤事務職員 35 名（嘱託職員 13 名、臨時職員 22 名）

※人件費のうち退職手当 0 千円（前年 11,025 千円）

< 2 一般管理費 518,987 千円（+100,211 千円）※R6：418,776 千円 >

1 法人経費 1,203 千円（△27 千円）※R6：1,230 千円

法人の経営及び大学の教育研究に関する重要事項を審議する理事会、経営審議会及び教育研究審議会を運営するための経費

(1) 法人経費 1,203 千円 (△27 千円) ※R6 : 1,230 千円

- ・法人経営（役員賠償責任・サイバープロテクター保険料、委員報酬）：1,116 千円
- ・費用弁償：87 千円

2 事務経費 495,292 千円 (+100,764 千円) ※R6 : 394,528 千円

大学運営業務全般に係る一般管理経費を始め、大学及び大学院・交流施設・国際芸術センター青森等の施設の運営管理などの経費

(1) 一般管理経費 25,882 千円 (△850 千円) ※R6 : 26,732 千円

- ・教職員管理（赴任旅費等）：1,434 千円
- ・衛生管理（健康診断・ストレスチェック等）：2,133 千円
- ・役員管理（会議出席旅費等）：453 千円
- ・事務管理（消耗品費・通信運搬費・業務委託料等）：20,528 千円
- ・車両管理：1,334 千円（公用車リース料等）

(2) 大学施設維持管理経費 290,884 千円 (△53,984 千円) ※R6 : 344,868 千円

- ・校舎等維持管理（業務委託料・保守点検費、ファイナンスリース等）：165,953 千円
- ・維持修繕費：10,057 千円
- ・水道光熱費・固定資産税：102,529 千円
- ・【目的】420 教室机・椅子更新：3,135 千円
- ・教員住宅維持管理経費：2,896 千円
- ・市補助大規模修繕：6,314 千円（前年 61,535 千円）

(3) 交流施設運営管理経費 6,657 千円 (+927 千円) ※R6 : 5,730 千円

- ・施設維持管理（業務委託料・保守点検費等）：4,945 千円
- ・維持修繕費：1,712 千円

(4) 国際芸術センター青森運営管理経費 166,739 千円 (+152,314 千円) ※R6 : 14,425 千円

- ・施設維持管理（業務委託料・保守点検費等）：8,007 千円
- ・維持修繕費：843 千円
- ・水道光熱費：5,154 千円
- ・＜新規＞市補助大規模改修：152,735 千円（前年 0 千円）
市施設整備費補助を活用して、作品の制作、展示、観覧環境の改善を図るため、施設及び設備の休館を伴う大規模改修を実施する
 - 展示棟 屋根・庇改修工事
 - 宿泊棟 エアコン設置工事
 - 展示棟、創作棟、宿泊棟 外壁クリーニング

(5) 大学運営対策費 2,765 千円 (△8 千円) ※R6 : 2,773 千円

- ・FD・SD開催、研修等派遣、各種協会等負担金等

(6) 特別運営費臨時費用 2,365 千円 (+2,365 千円) ※R6 : 0 千円

- ・＜拡充＞学校教育法に基づき、定期的（大学は7年以内ごと）に文部価格大臣の認証を受けた評価機関による第三者評価を受審し、評価結果を踏まえて改善することで、教育研究の質の担保を図る

3 企画広報経費 8,463 千円 (△869 千円) ※R6 : 9,332 千円

教育研究活動、地域貢献活動や入試、学生生活、就職状況等の情報を積極的に発信するとともに、大学の特色や魅力について関心が高まるよう、効果的な広報活動を推進するための経費

(1) 企画広報経費 8,463 千円 (△869 千円) ※R6 : 9,332 千円

- ・大学案内パンフレット：3,226 千円
- ・入試広報等：5,237 千円

4 学生募集経費 14,029 千円 (+343 千円) ※R6 : 13,686 千円

受験生等に対する学生募集活動等を積極的かつ効果的に行い、学部及び大学院において、入学定員の継続的な確保に努めるための経費

(1) 学部入学者募集経費 11,681 千円 (+393 千円) ※R6 : 11,288 千円

- ・進学説明会、高校進学説明会、高校訪問、出張講義：4,126 千円
- ・オープンキャンパス開催：2,183 千円
- ・選抜募集要項作成：4,881 千円
- ・個別学力検査、動画制作：491 千円

＜拡充＞県内外の高校訪問や出張講義、進学説明会、オープンキャンパスの実施をはじめ、各種進学説明会への参加や大学見学の受入を積極的に実施する

(2) 大学院入学者募集経費 2,348 千円 (△50 千円) ※R6 : 2,398 千円

- ・個別訪問、パンフレット・ポスター作成・配布等

＜拡充＞社会人入学生を確保するための取組として、改善した広報手段を継続して実施するとともに、入学者選抜説明会への参加を促すチラシを制作し広く周知活動を行うほか、行政機関や民間企業への訪問を推進する